

# Guide des pratiques exemplaires de gouvernance et technologies de l'information à l'intention des administrateurs de sociétés

## POUR EN SAVOIR PLUS

Cette section comporte une liste d'écrits qui permettront au lecteur qui le souhaite d'approfondir certaines des questions abordées dans le Guide. Si vous connaissez d'autres textes pertinents sur ces sujets, n'hésitez pas à nous les faire connaître à l'adresse suivante : [info@cefrio.qc.ca](mailto:info@cefrio.qc.ca).

### POUR EN SAVOIR PLUS SUR...

#### LA GOUVERNANCE DES TI

Caron, Alain-Marie et Philippe Collas (2008), *Gouvernance et TI : Tout savoir pour ne pas vous mettre en pilote automatique*, Montréal, SECOR-Taktik.

IT Governance Institute (2003), *Board Briefing on IT Governance*, Rolling Meadows (Illinois), [www.itgi.org/AMTemplate.cfm?Section=Board\\_Briefing\\_on\\_IT\\_Governance&Template=/ContentManagement/ContentDisplay.cfm&ContentID=39649](http://www.itgi.org/AMTemplate.cfm?Section=Board_Briefing_on_IT_Governance&Template=/ContentManagement/ContentDisplay.cfm&ContentID=39649).

Lorsch, Jay W. et Robert C. Clark (2008), « Leading from the Boardroom : Directors can reclaim their agendas and refocus on the work of leadership. Here's how », *Harvard Business Review*, avril, volume 83, numéro 10, p. 96-106.

Ross, Jeanne et Peter Weill (2004), *IT Governance*, Cambridge, Harvard Business School Press.

Singhal, Shashwat (2005), « Implementing IT governance », *Express Computer*, 7 novembre, [www.expresscomputeronline.com/20051107/management02.shtml](http://www.expresscomputeronline.com/20051107/management02.shtml).

#### LE LIEN TI ET STRATÉGIE...

Croteau, Anne-Marie, François Bergeron et Louis Raymond (2001), « Compléments stratégiques, choix et gestion des systèmes d'information », *Systèmes d'information et management*, volume 6, numéro 4, p. 5-26.

Huff, Sid L., P. Michael Maher et Malcolm C. Munroe (2006), « Information Technology and the Board of Directors: Is There an IT Attention Deficit ? », *MIS Quarterly Executive*, volume 5, numéro 2, juin, p.55-68.

Nolan, Richard et F. Warren McFarlan (2005), « Information Technology and the Board of Directors », *Harvard Business Review*, volume 83, numéro 10, octobre, p. 96-106.

Porter, Michael (2001), « Strategy and the Internet », *Harvard Business Review*, mars, p. 62-78.

#### LA GESTION DES RISQUES EN MATIÈRE DE SÉCURITÉ

Allen, Julia (2005), *Governing for Enterprise Security*, note technique cmu/sei-2005-tn-023.

IT Governance Institute (2006), *Information Security Governance : Guidance for Boards of Directors and Executive Management*, Rolling Meadows (IL), [www.itgi.org/ContentManagement/ContentDisplay.cfm?ContentID=34997](http://www.itgi.org/ContentManagement/ContentDisplay.cfm?ContentID=34997). L'Institut offre d'autres contenus utiles aux administrateurs.

Le site de l'Institut de sécurité de l'information du Québec, <https://www.isiq.ca/accueil.html>.

#### LES RISQUES JURIDIQUES, COMPTABLES ET FINANCIERS

Aubert, Benoît, Michel Patry et Suzanne Rivard (2003), « A tale of two outsourcing contracts. An agency-theoretical perspective », *Wirtschaftsinformatik*, volume 45, numéro 2, p. 181-190, [www.is-frankfurt.de/uploads/down324.pdf](http://www.is-frankfurt.de/uploads/down324.pdf).

Bureau du surintendant des institutions financières (2009), *Ligne directrice, Impartition d'activités, de fonctions et de méthodes commerciales*, Ottawa, [www.osfi-bsif.gc.ca/app/DocRepository/1/fra/directrices/saines/directrices/b10\\_f.pdf](http://www.osfi-bsif.gc.ca/app/DocRepository/1/fra/directrices/saines/directrices/b10_f.pdf).

Chan, Sally et Stan Lepeak (2004), « Les TI et la Loi Sarbanes-Oxley », *CMA Management*, juin-juillet, [www.managementmag.com/index.cfm/ci\\_id/2248/la\\_id/2.htm](http://www.managementmag.com/index.cfm/ci_id/2248/la_id/2.htm).

Ferris, Madeleine (2007), « Appliquer le projet de loi 198 », *CMA Management*, juin-juillet, [www.cma-canada.org/index.cfm/ci\\_id/8229/la\\_id/2.htm](http://www.cma-canada.org/index.cfm/ci_id/8229/la_id/2.htm).

Fondation du Barreau du Québec (2005), *Afin d'y voir clair : guide relatif à la gestion des documents technologiques*, [www.fondationdubarreau.qc.ca/pdf/publication/Guidetech\\_FR.pdf](http://www.fondationdubarreau.qc.ca/pdf/publication/Guidetech_FR.pdf).

#### LES CA ET LA GESTION PAR LES TI

Badal, Jaclyne (2006), « Goodbye Briefing Books. A paperless board meeting? It's starting to happen », *Wall Street Journal*, 23 octobre, [http://online.wsj.com/article/SB116120331530896784.html?mod=googlenews\\_wsj](http://online.wsj.com/article/SB116120331530896784.html?mod=googlenews_wsj).

Society of Corporate Secretaries and Governance Professionals (2008), *Developing a Web portal for the board*, New York, [www.governanceprofessionals.org/Mall/StoreHome.asp?MODE=VIEW&STID=17&LID=0&SnID=2&PRODID=959](http://www.governanceprofessionals.org/Mall/StoreHome.asp?MODE=VIEW&STID=17&LID=0&SnID=2&PRODID=959).

Thomas, Robert J. et autres (2009), « How Boards Can Be Made Better — A Manifesto », *Sloan Management Review*, hiver, p. 69-80, <http://sloanreview.mit.edu/the-magazine/articles/2009/winter/50214/how-boards-can-be-better-a-manifesto/>. Les auteurs écrivent notamment: « The nominally independent board of directors is in fact often dependent

on management for information. But new pressures on companies, more cooperative approaches and new technologies can render directors increasingly effective as evaluators and advisers.»